

Vũng Tàu, ngày 21 tháng 4 năm 2025.

DỰ THẢO

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông.

I. TÌNH HÌNH CHUNG:

Năm 2024 là năm PVC-MS quyết tâm khắc phục mọi khó khăn, vượt qua mọi thách thức để hoàn thành các mục tiêu đề ra. Để đạt được điều này, ngay từ đầu năm, Công ty đã chủ động triển khai thực hiện các dự án: Dự án Topside Đại Hùng phase 3, Dự án Chân đế Điện gió, Dự án Xử lý nước thải Long Sơn đã và các dự án của các khách hàng Alpha, FOCUS, POSCO, T.D.T, ... theo đúng kế hoạch và đều hoàn thành đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ. Bên cạnh đó, việc hợp tác khai thác diện tích trống tại Bãi cảng 23ha Sao Mai Bến Đình cũng đã được triển khai thực hiện với các khách hàng như: PTSC, PTSC M&C, Alpha. Vì vậy, các chỉ tiêu kinh tế được giao đều hoàn thành và hoàn thành vượt mức, làm tiền đề cho các hoạt động SXKD của đơn vị trong năm 2025 và cho các năm tiếp theo.

Ngoài việc thi công các dự án, công tác tiếp thị đấu thầu cũng được Công ty đẩy mạnh, tích cực tìm kiếm khách hàng để tìm nguồn công việc mới bổ sung cho hoạt động SXKD. Qua đó, Công ty đã ký kết các Hợp đồng Chế tạo Topside Lô B dự án Phú Quốc, Chế tạo chân đế Lạc Đà Vàng với Tổng thầu PTSC M&C vào đầu tháng 8/2024, và dự án P15 với Tổng thầu Vietsovpetro (VSP) vào cuối tháng 9/2024.

II. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2024

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2024

Trên cơ sở kế hoạch SXKD năm 2024 đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua tại Nghị quyết số 71/NQ-KCKL-ĐHĐCĐ ngày 20/5/2024, Hội đồng quản trị đã cùng Ban điều hành tập trung lãnh đạo, chỉ đạo tổ chức triển khai thực hiện các nhiệm vụ SXKD, kết quả các chỉ tiêu kinh tế đạt được như sau:

Đvt: Tỷ đồng.

Stt	Chỉ tiêu kinh tế	Thực hiện 2023	Năm 2024		Tỷ lệ TH/KH 2024	Tỷ lệ TH 2024/2023 (%)
			KH ĐHĐCĐ giao	Thực hiện		
1	Giá trị sản lượng	408,51	542,00	543,04	100,19%	132,9%
2	Doanh thu	417,74	547,00	579,63	105,97%	138,7%
3	Lợi nhuận trước thuế	(159,01)	10,16	10,67	105,02%	
4	Lợi nhuận sau thuế	(159,01)	10,16	9,95	97,93%	
5	Nộp NSNN	14,49	11,40	24,60	215,79%	169,8%

- Giá trị sản lượng thực hiện năm 2024 là 543,04 tỷ đồng, đạt 100,19% kế hoạch ĐHĐCĐ giao, bằng 132,9% so với năm 2023;

- Doanh thu thực hiện năm 2024 là 579,63 tỷ đồng, đạt 105,97% kế hoạch ĐHĐCĐ giao, bằng 138,7% so với năm 2023;
- Lợi nhuận trước thuế: 10,67 tỷ đồng, đạt 105,02% kế hoạch ĐHĐCĐ giao;
- Nộp ngân sách Nhà nước: 24,60 tỷ đồng, đạt 215,79% kế hoạch ĐHĐCĐ giao, bằng 169,8% so với năm 2023.

(Chi tiết kết quả thực hiện SXKD năm 2024 được thể hiện trong Báo cáo của Ban Giám đốc và Báo cáo tài chính đã được kiểm toán của đơn vị).

2. Các hoạt động của HĐQT trong năm 2024

2.1 Về công tác chỉ đạo chung:

- Năm 2024, Hội đồng quản trị tập trung giám sát Ban điều hành việc triển khai thực hiện nhiệm vụ SXKD của Công ty trên cơ sở các văn bản chỉ đạo, chỉ thị, nghị quyết, quyết định của HĐQT, nghị quyết của ĐHĐCĐ; Giám sát tình hình triển khai thực hiện các chủ trương, nghị quyết, quyết định của Công ty mẹ - là đơn vị chủ sở hữu phần vốn chi phối.
- Giám sát các hoạt động của Công ty nhằm thực hiện đảm bảo đúng các quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, các quy chế, quy định của Tổng công ty và Pháp luật hiện hành.
- Hội đồng quản trị đã tổ chức các phiên họp định kỳ và bất thường hoặc lấy ý kiến các thành viên HĐQT bằng văn bản theo đúng quy định tại Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của HĐQT. Tổ chức nhiều cuộc họp mở rộng với Ban điều hành, các Phòng/ Ban Dự án để xem xét, giải quyết những tồn tại, tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc kịp thời, đảm bảo công việc được xuyên suốt trong quá trình hoạt động.
- Cùng Ban điều hành tập trung chỉ đạo thi công tốt tại các công trình/ dự án: Topside Đại Hùng Phase 3, Điện gió Orsted. Các công trình đảm bảo thi công đạt chất lượng, an toàn và bàn giao cho Tổng thầu đúng tiến độ (DA Topside Đại Hùng phase 3 đã hạ thủy thành công vào ngày 28/5/2024; Dự án Điện gió Orsted: cơ bản đã hoàn thành, đạt 99,97% về tiến độ thực hiện, sẵn sàng bàn giao cho Tổng thầu để chuẩn bị mặt bằng thi công cho các dự án mới: Block B, Lạc Đà Vàng, P15) đã được Chủ đầu tư ghi nhận và đánh giá cao.
- Chỉ đạo xây dựng kế hoạch tài chính từ đầu năm để quản lý và kiểm soát dòng tiền. nỗ lực cùng Ban điều hành tháo gỡ các khó khăn về tài chính, đặc biệt trong công tác thu hồi vốn tại các dự án và đã đạt được các kết quả tích cực, dòng tiền về theo kế hoạch đề ra. Song song đó, HĐQT đã ban hành các Nghị quyết, Quyết định cũng như các Văn bản chỉ đạo, giám sát thường xuyên, yêu cầu Ban điều hành cập nhật, báo cáo hàng tháng/ quý cho từng dự án/ công trình. Để từ đó, luôn đảm bảo dòng tiền phục vụ thi công các dự án kịp thời, đúng tiến độ và chất lượng.
- Định hướng và cơ cấu lại danh mục tài sản để thực hiện các giải pháp liên quan đến công tác thu xếp vốn: HĐQT đã có chỉ đạo Ban điều hành trực tiếp làm việc với các tổ chức tín dụng để thực hiện công tác thu xếp vốn phù hợp và hiệu quả. Bước đầu đạt được kết quả, đảm bảo đủ nguồn vốn cho hoạt động SXKD của Công ty và hiện vẫn đang tiếp tục thực hiện để đáp ứng dòng tiền phục vụ thi công các dự án mới.
- Cùng Ban điều hành nỗ lực trong công tác tiếp thị, đấu thầu tìm kiếm các công việc mới, đẩy mạnh hoạt động thương mại dịch vụ và mở rộng thị trường kinh doanh.

- Hội đồng quản trị luôn nỗ lực trong công tác đối ngoại, xây dựng mối quan hệ đối tác bền vững, tin cậy với các chủ đầu tư, các tổ chức tín dụng, ngân hàng, cơ quan quản lý Nhà nước và luôn tích cực tìm kiếm đối tác, thị trường mới.

- Trong năm, HĐQT đã xem xét, phê duyệt sửa đổi, ban hành lại một số quy chế quản lý nội bộ để phù hợp với tình hình thực tế của đơn vị và các quy định mới của pháp luật hiện hành.

- Chỉ đạo tập trung và chuẩn bị nguồn lực sẵn sàng cho các dự án mới như DKI, Lô B - Ô Môn, Lạc đà vàng: HĐQT đã ban hành các Nghị quyết/ Quyết định về thành lập các BDH dự án, phê duyệt Dự toán chi phí, Quy chế tổ chức và hoạt động của các Ban điều hành cũng như phân công nhiệm vụ cho Thành viên HĐQT theo dõi, chỉ đạo công tác thi công và các Dự án trên đã đi vào hoạt động, triển khai nhiệm vụ SXKD trong Quý 3, Quý 4.

- Chỉ đạo công tác thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí sản xuất, chi phí quản lý.

- Chỉ đạo công tác tái cơ cấu bộ máy theo hướng tinh gọn bộ phận gián tiếp nhằm nâng cao hiệu quả và tiết giảm chi phí, đồng thời để phù hợp với tình hình mới, định hướng phát triển cũng như nhằm đáp ứng yêu cầu cho hoạt động SXKD và nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty.

2.1. Về công tác quản lý sử dụng vốn:

- Theo Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024, tại ngày 31/12/2024, vốn điều lệ của PVC-MS là 600 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu 126,61 tỷ đồng. Vốn chủ sở hữu giảm do lỗ lũy kế của các năm 2018, 2019 và do năm 2023 khó khăn về công việc, Công ty không có các dự án đủ lớn đáp ứng quy mô SXKD hiện tại và đủ để bù đắp các chi phí cố định hàng năm, đặc biệt là chi phí khấu hao lớn về cơ sở vật chất Bãi cảng, máy móc thiết bị.

- Về các khoản đầu tư góp vốn trước đây, như phần vốn góp 5 tỷ đồng, tương đương 2,63% vốn điều lệ tại Công ty CP Khách sạn Lam Kinh từ năm 2011, đến nay PVC-MS vẫn chưa tìm được đối tác để nhận chuyển nhượng, khoản vốn góp này đã được trích lập dự phòng 100% trong năm 2019; Đối với 5.000 cổ phần, tương đương 50 triệu đồng vốn góp của PVC-MS tại PV-PIPE, Công ty tiếp tục giữ nguyên vốn đầu tư theo cam kết.

2.2. Về công tác đầu tư:

Năm 2024, PVC-MS không thực hiện công tác đầu tư mà chỉ tập trung các công tác tổ chức, sắp xếp lại mặt bằng bãi cảng, duy tu, sửa chữa, bảo trì, bảo dưỡng ưu tiên và có chọn lọc đối với một số hạng mục công trình trên bãi cảng, máy móc thiết bị và thực hiện việc khôi phục lại năng lực cầu cảng đã bị xuống cấp, thi công nạo vét, duy tu khu nước trước bến cầu cảng chuyên dùng đảm bảo đủ điều kiện để thi công các công trình Offshore. Các chi phí khôi phục năng lực này sẽ được Công ty phân bổ dần vào các dự án sẽ triển khai trong thời gian tới trên Bãi cảng theo quy định.

2.3. Về công tác quan hệ cổ đông:

- Công tác quan hệ cổ đông luôn được HĐQT quan tâm chú trọng. Công ty tuân thủ việc công bố thông tin theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Luật Chứng khoán, quy định của Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán và các quy định khác của pháp luật có liên quan đối với công ty niêm yết.

- Giá trị và khối lượng giao dịch cổ phiếu PXS trong năm 2024 giảm theo tình hình chung của thị trường chứng khoán và do bị đưa vào diện kiểm soát, hạn chế giao dịch. Hiện cổ phiếu PXS đang giao dịch trên sàn UPCOM thuộc Sở GDCK Hà Nội.

2.4. Hoạt động của thành viên HĐQT:

Trong năm 2024, từng thành viên HĐQT đã thực hiện vai trò nhiệm vụ theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế làm việc, Chương trình hoạt động và phân công nhiệm vụ của HĐQT, cũng như các quy định khác của pháp luật có liên quan trong công tác quản lý hoạt động SXKD. Đồng thời, giám sát nhiệm vụ quản lý, điều hành của Ban Giám đốc thông qua việc: Tham gia các hoạt động của HĐQT; Tham gia hoặc ủy quyền tham gia các cuộc họp của HĐQT và các cuộc họp của Ban điều hành; Có ý kiến kịp thời để HĐQT ban hành các văn bản, nghị quyết, quyết định của HĐQT.

2.5. Tổng kết các cuộc họp, nghị quyết và quyết định của Hội đồng quản trị:

- Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức 07 cuộc họp và thực hiện lấy 41 Phiếu lấy ý kiến bằng văn bản các thành viên HĐQT để thông qua 32 quyết định, 30 nghị quyết quan trọng và ban hành nhiều văn bản chỉ đạo khác liên quan đến các mặt hoạt động SXKD của Công ty;

- Các nghị quyết, quyết định của HĐQT đã ban hành trong năm 2024 được thể hiện chi tiết tại Báo cáo quản trị Công ty số 12/BC-KCKL-HĐQT ngày 20/01/2025 gửi UBCKNN, SGDCK Hà Nội (HNX) và được công bố thông tin trên website Công ty;

- Ngoài các cuộc họp định kỳ và bất thường, HĐQT còn thường xuyên trao đổi, giao ban để đánh giá kết quả thực hiện công việc của HĐQT và việc thực hiện của Ban điều hành đối với các chỉ thị, nghị quyết, quyết định của HĐQT trong hoạt động SXKD.

- Thông kê các cuộc họp của Thành viên HĐQT:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Vũ Minh Công	Chủ tịch HĐQT	6/7	86%	Bận công tác
2	Đình Văn Hưng	TV HĐQT	7/7	100%	
3	Đình Văn Tân	TV HĐQT	4/7	57%	Miễn nhiệm ngày 20/5/2024
4	Lâm Hậu Guan	TV HĐQT	2/7	29%	Công tác xa/Theo thỏa thuận hợp tác
5	Trần Vũ Phụng	TV HĐQT	3/7	43%	Bỏ nhiệm ngày 20/5/2024
6	Trần Minh Ngọc	TV HĐQT độc lập	6/7	86%	Bận công tác

2.6. Kết quả giám sát đối với Giám đốc và các thành viên trong Ban Giám đốc:

- Hội đồng quản trị theo sát và giám sát Ban giám đốc để triển khai thực hiện đầy đủ các nội dung nghị quyết, quyết định và văn bản của HĐQT ban hành.

- Giám đốc có phân công nhiệm vụ cho các thành viên trong Ban Giám đốc. Định kỳ hàng tháng, Ban Giám đốc tổ chức họp giao ban với các Phòng chức năng, Ban ĐHDA, Chi nhánh, Đơn vị trực thuộc để đánh giá kết quả thực hiện công việc trong

tháng và lên kế hoạch cho tháng tiếp theo. HĐQT đều tham dự và có ý kiến trong các cuộc họp.

- Ban Giám đốc thường xuyên làm việc với các bộ phận để chỉ đạo điều hành sản xuất, giải quyết cơ bản kịp thời các khó khăn, vướng mắc trong quá trình hoạt động.
- Ban Giám đốc đã triển khai các hoạt động SXKD tuân thủ Điều lệ doanh nghiệp, các quy chế quản lý nội bộ của Công ty và các quy định của Pháp luật hiện hành.
- HĐQT đánh giá cao sự nỗ lực của Ban Giám đốc trong công tác chỉ đạo điều hành, tổ chức triển khai thực hiện nhiệm vụ SXKD, đặc biệt là những nỗ lực trong việc tìm kiếm và ký được hợp đồng các công trình/ dự án mới góp phần hoàn thành kế hoạch SXKD của năm.

2.7. Báo cáo thu nhập của các thành viên HĐQT trong năm 2024:

- Theo nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 đã thông qua kế hoạch chi phí tiền lương, phụ cấp, thù lao của HĐQT là: 1.504.272.000 đồng, thực tế đã chi trong năm 2024 là: 1,532,978,000 đồng, bằng 101.91% KH năm (*Chi tiết tại Phụ lục đính kèm*).

2.8. Báo cáo về các giao dịch của thành viên HĐQT và những người có liên quan của thành viên đó:

Trong năm 2024, có 01 thành viên HĐQT là Ông Vũ Minh Công đã mua 20.255 cổ phiếu PXS chiếm tỷ lệ 0,03%, những người có liên quan của thành viên HĐQT không có giao dịch nào với Công ty;

Công ty không có giao dịch nào với các Công ty mà thành viên HĐQT là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

2.9. Hoạt động của thành viên HĐQT độc lập trong năm 2024:

- Thành viên HĐQT độc lập làm việc theo chế độ không thường xuyên.
- Thành viên HĐQT độc lập tham dự/ ủy quyền tham dự các buổi họp của Hội đồng quản trị, trả lời và gửi đầy đủ các Phiếu lấy ý kiến của Hội đồng quản trị.
- Thực hiện đầy đủ quyền và nghĩa vụ của thành viên HĐQT theo quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế hoạt động và phân công nhiệm vụ của HĐQT.

3. Đánh giá chung:

3.1. Kết quả đạt được:

- Về kết quả SXKD: Năm 2024, tuy hoạt động SXKD vẫn còn gặp nhiều khó khăn nhưng Công ty đã hoàn thành kế hoạch được ĐHĐCĐ giao là nhờ vào sự hỗ trợ, chỉ đạo sát sao của Công ty mẹ - Tổng công ty Cổ phần Xây lắp Dầu khí Việt Nam (PetroCons) cùng sự đoàn kết, nỗ lực hết mình của cả tập thể lãnh đạo, CBNV, Người lao động PVC-MS đã đạt được những kết quả nhất định, hoàn thành và hạ thủy thành công Dự án Topside Đại Hùng Phase 3, hoàn thành dự án Chân đế Điện gió Orsted được các Chủ đầu tư, Tổng thầu hài lòng và đánh giá cao.

- Về công tác tiếp thị đấu thầu: Ngoài việc vẫn tiếp tục theo đuổi chiến lược tiếp thị chào thầu các dự án trung và dài hạn, trong năm, Công ty đã trúng thầu các gói thầu thi công, như: Gói thầu “Cung cấp dịch vụ gia công chế tạo Topside, Dự án Block B-Gói 2” với giá trị khoảng 485 tỷ đồng; Gói thầu “Cung cấp dịch vụ gia công chế tạo Chân đế, Dự án Giàn LDV Block 15-1/05” với giá trị 143 tỷ; Gói thầu “Chế tạo khung dầm chịu lực, khối thượng tầng và cung cấp một số vật tư phụ cho công trình & chế

tạo chân đế, cọc, bến cập tàu, cầu dẫn và gia cố, chằng buộc trên sà lan giàn P15 - Dự án sửa chữa, nâng cấp công trình P15” với giá trị 152 tỷ. Bên cạnh đó, Công ty cũng đã ký được hợp đồng các gói thương mại về cung cấp vật tư, phụ kiện, gia công chế tạo, thi công xử lý nước thải Long Sơn của các khách hàng Alpha, FOCUS, POSCO, T.D.T, ... và kinh doanh khác thác cơ sở vật chất khác. Tuy vậy, nhìn chung công tác tiếp thị đấu thầu vẫn còn nhiều hạn chế, cần tiếp tục phải tập trung nâng cao chất lượng của đội ngũ đấu thầu, khai thác thông tin dự án khả thi trong và ngoài nước nhằm mang lại những hợp đồng có hiệu quả tốt, phù hợp với quy mô hoạt động SXKD của Công ty.

3.2. Một số tồn tại, hạn chế:

- Công tác thu xếp tín dụng, dòng tiền hoạt động của Công ty để phục vụ công tác chào thầu, đấu thầu các dự án trước và sau khi trúng thầu chậm, chưa đáp ứng được yêu cầu của gói thầu/ dự án do những khó khăn về tài chính tồn tại đã lâu.
- Công tác quy hoạch, bố trí mặt bằng bãi cảng để phù hợp với tình hình và yêu cầu của các dự án mới chưa thể triển khai đồng bộ, toàn diện do năng lực tài chính chưa đủ và dự báo về nguồn việc trong tương lai còn gặp nhiều hạn chế, thiếu chắc chắn.
- Năng lực cạnh tranh còn thấp, chi phí cao dẫn đến hiệu quả thực hiện dự án không đạt được như mong muốn.
- Công nợ phải thu, phải trả khách hàng, chi phí tài chính vẫn còn rất lớn gây áp lực và khó khăn trong việc cân đối dòng tiền của Công ty.
- Hạn chế về năng lực: Tại thời điểm hiện tại, năng lực Công ty chưa đáp ứng để tham gia các dự án EPC trong ngành dầu khí với vai trò nhà thầu độc lập.

III. KẾ HOẠCH VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2025:

1. Nhận định về năm 2025:

- *Về mặt thuận lợi:* Với lợi thế bãi cảng 23ha đã được đầu tư hệ thống nhà xưởng, bến bãi, cầu cảng và các thiết bị chuyên dùng đủ năng lực đáp ứng thi công các dự án/ công trình dầu khí và được các khách hàng như: VSP, PTSC, PTSC M&C, JOC, NOC, FOCUS, APHA-ECC,... đánh giá rất cao về năng lực thi công. Ngoài các dự án đang thi công chuyển tiếp từ năm 2024 như: Block B, Lạc đà vàng, P15, ... thì các dự án mới cũng nằm trong kế hoạch SXKD năm 2025 của đơn vị như: Đại Hùng nam, Nhà máy Nhiệt điện Ô Môn 4, Cừ Long, đảm nhiệm vai trò nhà thầu phụ cho các đơn vị mạnh như VSP, PTSC, PTSC M&C, ...

- *Về mặt khó khăn:* Với sự tham gia của các doanh nghiệp có yếu tố nước ngoài cùng sự lớn mạnh, phát triển vượt bậc trong những năm gần đây của một số doanh nghiệp tư nhân trong nước có vốn đầu tư lớn làm cho thị trường xây lắp và gia công cơ khí ngày càng có xu thế giảm giá và cạnh tranh gay gắt về giá thành, dẫn đến giảm cơ hội trúng thầu và giảm quy mô, phạm vi gói thầu nếu được trao thầu. Bên cạnh đó, nhiều đơn vị hoạt động trong cùng lĩnh vực xây lắp, do thiếu việc làm, vẫn phải chấp nhận rủi ro tham gia thực hiện để duy trì hoạt động sản xuất nên có sự cạnh tranh rất khốc liệt về giá.

2. Kế hoạch SXKD năm 2025:

Trên cơ sở phân tích những thuận lợi, khó khăn trên, Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2025 với các chỉ tiêu chính như sau:

Stt	Chỉ tiêu kinh tế	Kế hoạch năm 2025	Ghi chú
1	Giá trị sản lượng	784,0	
2	Doanh thu	725,0	
3	Lợi nhuận trước thuế	12,2	
4	Nộp ngân sách Nhà nước	22,5	
6	Tỷ lệ chia cổ tức (%)	Không chia cổ tức	

3. Kế hoạch tiền lương, phụ cấp, thù lao cho Hội đồng quản trị năm 2024:

- Đối với thành viên HĐQT làm việc chuyên trách tại PVC-MS được hưởng mức lương theo Quy chế trả lương, trả thưởng của Công ty phù hợp với hiệu quả SXKD và quy định tại Thông tư 28/2016/TT-BLĐTBXH ngày 01/9/2016 của Bộ lao động – TBXH;

- Đối với thành viên HĐQT là cổ đông chiến lược Mepcom Offshore & Marine Pte. Ltd., thành viên độc lập/ thành viên HĐQT làm việc theo chế độ không chuyên trách tại PVC-MS được hưởng mức phụ cấp/thù lao: 10.000.000 đồng/tháng.

4. Phương hướng hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025:

Trên cơ sở kế hoạch SXKD xây dựng cho năm 2025, Hội đồng quản trị sẽ cùng Ban điều hành tập trung lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện tốt các nhiệm vụ trọng tâm sau:

- Huy động tối đa mọi nguồn lực, tập trung chỉ đạo điều hành, phân đấu hoàn thành/ hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD năm 2025 đề ra.

- Tập trung thực hiện các dự án Topside Bloc B, Chân đế Lạc đà vàng, DKI, ... đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ để bàn giao cho Chủ đầu tư/ Tổng thầu đúng cam kết.

- Đẩy mạnh công tác tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm các công việc mới, mở rộng thị trường kinh doanh với các đối tác nước ngoài như: Đài Loan, Ấn Độ, Na Uy và các dự án trong nước như: Chuỗi dự án Lô B - Ô môn, Đại Hùng Nam, Cửu Long; Tham gia chào thầu các hạng mục cơ khí, lắp đặt các dự án Nhà máy Nhiệt điện; Đảm nhiệm vai trò nhà thầu phụ cho các đơn vị mạnh như VSP, PTSC, PTSC M&C, ...; Đồng thời, theo dõi và liên tục cập nhật tình hình các dự án/ gói thầu đang chờ kết quả để có phương án bổ sung/ thay thế kịp thời nguồn việc đảm bảo kế hoạch năm.

- Tập trung nhân lực để hoàn thiện hồ sơ, nghiệm thu thanh toán giá trị khối lượng dở dang, thu hồi công nợ tại các công trình/ dự án đã hoàn thành, đặc biệt tại dự án NMNĐ Thái Bình 2, NMNĐ Sông Hậu 1, Dự án Topside Đại Hùng Phase 3, Dự án Điện gió Orsted,

- Tăng cường năng lực quản lý kỹ thuật, quản lý dự án, chuẩn bị các điều kiện nguồn lực tốt nhất sẵn sàng để triển khai thi công ngay khi trúng thầu các dự án mới.

- Tiếp tục tăng cường hợp tác chặt chẽ với các khách hàng VSP/ PTSC/ PTSC M&C/ POS/ FOCUS/ ALPHA-ECC/ MEPCOM để tiếp kiếm các cơ hội công việc.

- Lĩnh vực O&M, dịch vụ và logistic: Trên cơ sở tiềm năng sẵn có của Bãi cảng chế tạo Kết cấu Kim loại và Thiết bị Dầu khí, phát triển dịch vụ bến cảng và kho bãi cho các đối tác trong và ngoài ngành, dịch vụ bốc dỡ, vận chuyển hàng siêu trường, siêu trọng và các dịch vụ hậu cần cơ khí biển; Kết hợp công tác thương mại vật tư với công tác dịch vụ cảng biển, kho bãi để thực hiện chuỗi logistic cung ứng cho khu vực

Bà Rịa – Vũng Tàu và các tỉnh lân cận; Xây dựng lực lượng, cơ sở kỹ thuật cùng các đối tác đã ký kết triển khai thành công và khẳng định năng lực bằng các hợp đồng cụ thể trong lĩnh vực O&M.

- Sắp xếp, quy hoạch để tối ưu, nâng cao hiệu quả khai thác Bãi cảng Sao Mai Bến Đình, phát huy hiệu quả vốn đầu tư, tăng thu, bù đắp chi phí khấu hao.

- Rà soát, điều chỉnh, cập nhật đơn giá định mức nội bộ phù hợp với thị trường và tăng tính cạnh tranh trong công tác chào thầu.

- Chỉ đạo xây dựng phương án triển khai và giám sát chặt chẽ quá trình thực hiện của từng hợp đồng nhằm đảm bảo tiến độ, chất lượng theo yêu cầu của Chủ đầu tư/ Tổng thầu, đặc biệt là hiệu quả kinh tế, tránh vượt dự toán chi phí dự án trong quá trình thực hiện và khi thực hiện quyết toán công trình.

- Tăng cường công tác thực hành tiết kiệm, tiết giảm chi phí sản xuất, chi phí quản lý; kiểm soát, giám sát chặt chẽ chi phí tại các công trình/ dự án, quản lý tốt dòng tiền hoạt động của Công ty để đạt hiệu quả sử dụng vốn tối ưu nhất.

- Nâng cao công tác quản trị, đảm bảo công tác điều hành hoạt động SXKD tuân thủ theo đúng quy trình, quy định. Tăng cường kiểm tra, giám sát công tác hạch toán kế toán, quản lý dòng tiền theo từng dự án/ gói thầu/ hạng mục công việc. Chủ động đàm phán với Chủ đầu tư/ Tổng thầu về từng điều khoản thanh toán của hợp đồng/ dự án và các hạng mục ưu tiên triển khai đảm bảo nâng cao hiệu quả công tác quản lý và sử dụng vốn.

- Mở rộng quan hệ với các ngân hàng/ tổ chức tín dụng, tạo dựng uy tín với các bạn hàng, đối tác hướng tới mục tiêu đảm bảo tài chính, dòng tiền hoạt động của Công ty trong công tác chào giá, đấu thầu cũng như triển khai thực hiện dự án khi trúng thầu.

- Tái cơ cấu lại các khoản nợ, xây dựng kế hoạch, lộ trình trả nợ chi tiết phù hợp với tình hình tài chính của Công ty tránh các vấn đề liên quan đến pháp lý ảnh hưởng đến hoạt động của doanh nghiệp.

- Bổ nhiệm vị trí Kế toán trưởng Công ty nhằm phục vụ tốt công tác quản trị tài chính của đơn vị.

- Tái cơ cấu lại danh mục tài sản, máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ để nâng cao hiệu quả hoạt động; xem xét thanh lý những tài sản, máy móc thiết bị, công cụ dụng cụ hư hỏng không thể khắc phục, vật tư dư thừa không sử dụng đến để bổ sung vốn lưu động cho các hoạt động sản xuất và tái đầu tư.

- Tiếp tục thực hiện các công việc tiếp theo trong phương án tái cơ cấu đã được Công ty mẹ - Tổng công ty PetroCons phê duyệt; Cải tiến mô hình hoạt động nhằm linh hoạt và hiệu quả hơn; Nâng cao năng lực và chất lượng bộ máy quản lý điều hành, các bộ phận chuyên môn, đặc biệt bộ phận làm công tác kế hoạch, thiết kế kỹ thuật, tiếp thị đấu thầu; Thực hiện định biên nhân sự, tinh gọn bộ máy, sắp xếp bố trí lao động hợp lý để tăng năng suất lao động và hiệu quả công việc.

- Ổn định bộ máy tổ chức, xử lý các tồn tại, vướng mắc, duy trì lực lượng lao động cốt lõi, sử dụng tối ưu các nguồn lực hiện có. Xây dựng, phát triển cán bộ thiết kế, kỹ thuật giỏi, giàu kinh nghiệm, nâng cao chất lượng đội ngũ tiếp thị đấu thầu. Phát triển công tác đào tạo nội bộ, bồi dưỡng nâng cao tay nghề cho các loại thợ, công nhân kỹ thuật lành nghề và trẻ hóa lực lượng CNKT.

- Tiếp tục rà soát, sửa đổi, hoàn thiện hệ thống quy chế, quy định nội bộ đảm bảo thống nhất, đồng bộ giữa/ trong các quy chế, quy định và phù hợp với cơ cấu các phòng chức năng, đơn vị sau khi tổ chức sắp xếp lại, cũng như phù hợp với các quy định hiện

hành của Nhà nước và thực tế hoạt động của Công ty.

- Ứng dụng một cách có hiệu quả các phần mềm khoa học công nghệ trong công tác quản trị điều hành, xử lý công việc, tổ chức quản lý, tổ chức sản xuất; Cải tiến biện pháp, kỹ thuật thi công, tối ưu bộ định mức nội bộ để hạ giá thành sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty.

- Giải quyết các vấn đề liên quan đến các ý kiến ngoại trừ của đơn vị kiểm toán còn tồn tại trong Báo cáo tài chính các năm.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2024 và kế hoạch phương hướng hoạt động năm 2025, kính trình Đại hội đồng cổ đông nghiên cứu, xem xét và thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Tổng công ty PetroCons (b/c);
- HĐQT, BGĐ, BKS;
- Lưu: VT, HĐQT.



**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Vũ Minh Công

Vũng Tàu, ngày 14 tháng 3 năm 2025

Dự thảo

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ NĂM 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Ban giám đốc Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông kết quả hoạt động SXKD năm 2024 và kế hoạch, nhiệm vụ SXKD năm 2025 như sau:

PHẦN I
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2024

1. Tình hình chung:

Năm 2024, chứng kiến sự phát triển đáng kể nhờ vào xu hướng chuyển dịch năng lượng và cam kết phát triển bền vững. Ngành dầu khí tiếp tục đóng vai trò quan trọng trong việc đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia, đặc biệt với các dự án khai thác ngoài khơi và mở rộng hạ tầng chế biến khí. Bên cạnh đó, năng lượng tái tạo, đặc biệt là điện mặt trời và điện gió, đã đạt được những bước tiến lớn với sự hỗ trợ từ chính phủ và các khoản đầu tư nước ngoài. Các dự án lớn, như điện gió ngoài khơi và các trang trại điện mặt trời, đang được đẩy mạnh để đáp ứng mục tiêu giảm phát thải và nâng tỷ lệ năng lượng tái tạo trong cơ cấu năng lượng quốc gia. Không nằm ngoài xu thế đó, PVC-MS đã từng bước nỗ lực phục hồi năng lực kinh nghiệm và khẳng định vị thế trong lĩnh vực xây lắp Dầu khí chuyên ngành vừa linh hoạt chuyển đổi mô hình SXKD để phù hợp với nhu cầu thị trường năng lượng tái tạo đang phát triển, đặc biệt thị trường điện gió gần bờ và ngoài khơi.

Tổng quan về tình hình hoạt động SXKD của PVC-MS trong năm 2024 được duy trì ổn định, đánh dấu sự phục hồi về năng lực thi công cũng như niềm tin từ các khách hàng/đối tác trong và ngoài ngành. Về các chỉ tiêu kinh tế cơ bản hoàn thành theo kế hoạch năm được Tổng công ty giao. Để đạt được điều này, Công ty đã triển khai thực hiện hoàn thành dự án Topside Đại Hùng phase 3, Chân đế Điện gió đã hoàn thiện mốc cuối cùng của Hợp đồng, dự án Xử lý nước thải Long Sơn đã và đang hoàn thiện để bàn giao chạy thử và hoàn thành các dự án của các khách hàng Alpha, T.D.T, ... đảm bảo an toàn, chất lượng và tiến độ, bên cạnh đó việc Hợp tác khai thác diện tích trống cũng được thực hiện với các khách hàng PTSC, PTSC M&C, Alpha.

Ngoài việc thi công các dự án, công tác tiếp thị đấu thầu cũng được Công ty đẩy mạnh, tích cực tiếp xúc các khách hàng, Chủ đầu tư để tìm kiếm công việc mới bổ sung cho hoạt động SXKD. Công ty đã ký kết các hợp đồng Chế tạo Topside Lô B - Gói 2 dự án Phú Quốc, Chế tạo chân đế Lạc Đà Vàng với Tổng thầu PTSC M&C vào đầu tháng 8/2024 và dự án P15 với Tổng thầu Vietsovpetro (VSP) vào ngày 20/9/2024.

Với kết quả trên là cơ sở vững chắc cho các hoạt động SXKD của đơn vị năm 2025 cũng như trong các năm tiếp theo.

2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2024

a) Các chỉ tiêu kinh tế chính



Stt	Các chỉ tiêu	Đvt	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	% Hoàn thành	Ghi chú
1	Giá trị SXKD	Tỷ đồng	542,00	543,04	100,19%	
2	Doanh thu	Tỷ đồng	547,00	579,63	105,97%	
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	10,16	10,67	105,02%	
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	10,16	9,95	97,93%	
5	Nộp NSNN (phải nộp)	Tỷ đồng	11,40	24,60	215,79%	
6	Tiền lương bình quân	Tr.đ/ người/ tháng	12,02	14,69	122,21%	

b) Thuyết minh các chỉ tiêu SXKD

- Về Sản lượng: Thực hiện cả năm 543,04/542,00 tỷ đồng, đạt 100,19% so với kế hoạch được giao.
- Về Doanh thu: Thực hiện cả năm 579,63/547,00 tỷ đồng, vượt 5,97% so với kế hoạch được giao.
- Về Lợi nhuận trước thuế: Thực hiện cả năm 10,67/10,16 tỷ đồng, đạt 105,02% kế hoạch được giao.

Tình hình hoạt động SXKD cụ thể như sau:

❖ Về hoạt động thi công xây lắp:

Năm 2024, Công ty tập trung thực hiện các hợp đồng chính như:

- Thi công hoàn thành các dự án chuyển tiếp từ năm 2023 như Chế tạo Topside Đại Hùng phase 3 cho Tổng thầu VSP, Chủ đầu tư PVEP POC; Chế tạo chân đế Điện gió cho Tổng thầu PTSC, Chủ đầu tư Orsted; Gia công chế tạo kết cấu thép cho Alpha ECC, Focus, cụ thể:

- + Dự án Topside Đại Hùng phase 3: Hoàn thành thi công chế tạo trên bờ Topside Đại Hùng giai đoạn 3 đảm bảo an toàn, chất lượng và bàn giao đúng tiến độ cho Tổng thầu VSP và Chủ đầu tư PVEP POC. Sản lượng thực hiện trong năm đạt 62,02/61,5 tỷ đồng, doanh thu đạt 64,70/64,75 tỷ đồng. Hiện nay, công tác quyết toán hợp đồng đang được Công ty thực hiện, dự kiến sẽ hoàn thành quyết toán và thu hồi 5% giá trị còn lại theo hợp đồng trong Quý II năm 2025.
- + Dự án Chế tạo chân đế Điện gió: Dự án đã hoàn thành. Sản lượng thực hiện cả năm đạt 210,17/205,0 tỷ đồng, doanh thu đạt 261,44/241,74 tỷ đồng.
- + Các gói thầu gia công chế tạo kết cấu thép cho Alpha ECC, Focus, Posco: Sản lượng thực hiện cả năm 4,80 tỷ đồng, doanh thu đạt 8,44 tỷ đồng.

- Triển khai thực hiện hợp đồng các dự án mới như Chế tạo Topside Lô B dự án Phú Quốc, Chế tạo chân đế Lạc đà vàng cho Tổng thầu PTSC, Cung cấp dịch vụ thi công trên bờ giàn P15 cho Tổng thầu VSP, cụ thể như sau:

- + Dự án Topside Lô B dự án Phú Quốc: Công ty ký hợp đồng với PTSC M&C ngày 02/8/2024, dự án được chính thức khởi công ngày 18/9/2024. Đến 31/12/2024, dự án đạt 9,1% tiến độ tổng thể. Sản lượng thực hiện năm 2024 đạt 87,99 tỷ đồng, doanh thu đạt 77,16 tỷ đồng.
- + Dự án Chế tạo chân đế Lạc đà vàng: Công ty ký hợp đồng với PTSC M&C ngày 01/8/2024, dự án được chính thức khởi công ngày 23/10/2024. Đến 31/12/2024, dự án đạt 17,73% tiến độ tổng thể Sản lượng thực hiện năm 2024 đạt 30,01 tỷ đồng, doanh thu đạt 22,27 tỷ đồng.

+ Dự án P15: Công ty ký hợp đồng với VSP ngày 20/9/2024, dự án chính thức được khởi công ngày 06/11/2024. Đến 31/12/2024, dự án đạt hơn 40% tiến độ tổng thể. Sản lượng thực hiện năm đạt 68,33 tỷ đồng, doanh thu đạt 59,40 tỷ đồng.

– Tiếp tục thực hiện và ký thêm một số hợp đồng gia công, chế tạo, lắp đặt kết cấu thép cho khách hàng Alpha ECC, TDT, PVBGB và thi công Hệ thống nước thải tại NMHD Long Sơn cho Công ty Môi trường Văn Lang, ... Sản lượng thực hiện 37,54 tỷ đồng, doanh thu đạt 32,90 tỷ đồng.

❖ Về công tác thương mại, dịch vụ:

– Công tác Thương mại, cung cấp vật tư năm 2024 có đóng góp vào các chỉ tiêu chung của Công ty. Ngoài thực hiện nhiệm vụ theo chức năng là mua sắm phục vụ các dự án của Công ty, công tác đấu thầu cung cấp vật tư cũng mang về cho Công ty khoảng 10,63 tỷ đồng doanh thu và thu được lợi nhuận khoảng 0,14 tỷ đồng.

– Về hợp tác khai thác CSVC bãi cảng với Alpha ECC, PTSC, PTSC M&C, Lilama 18 và cung cấp dịch vụ cầu bến, hậu cần, logistic: Sản lượng thực hiện cả năm đạt 21,44 tỷ đồng, doanh thu đạt 19,40 tỷ đồng.

– Về hoạt động kinh doanh khai thác cho thuê CSVC, quản lý văn phòng thương mại, quản lý chợ Phường 9 và các dịch vụ khác: Sản lượng thực hiện cả năm đạt 6,47 tỷ đồng, Doanh thu đạt 6,08 tỷ đồng.

c) Công tác tiếp thị và phát triển kinh doanh

Tổ phát triển Kinh doanh & Đấu thầu hoạt động hiệu quả, đem lại cho Công ty các kết quả cụ thể như sau:

- Trong năm 2024, Công ty đã hoàn tất các thủ tục để ký hợp đồng Chế tạo Topside Lô B – Gói 2 Phú Quốc, Chế tạo chân đế Lạc Đà Vàng với Tổng thầu PTSC M&C vào đầu tháng 8/2024, và dự án P15 với Tổng thầu Vietsovpetro (VSP) vào ngày 20/9/2024..
- Tích cực tiếp xúc, tìm kiếm và phát triển thị trường cả trong và ngoài ngành để tham gia chào giá/dự thầu các gói thầu trong lĩnh vực Oil & Gas như: chế tạo Topside cho dự án mỏ khí Lô B, cung cấp dịch vụ cho thuê kho, bãi và CSVC cho khách hàng PTSC M&C; Các gói thầu thuộc các dự án điện gió Baltica, Fengmiao của Chủ đầu tư Orsted;
- Tiếp cận các gói thầu ngoài ngành như gia công chế tạo và lắp đặt kết cấu thép nhà xưởng thuộc dự án mở rộng NMHD Long Sơn, sân bay Long Thành, ... tạo tiền đề và cơ hội việc làm cho các năm tiếp theo trong mục tiêu đến năm 2030 của Công ty.
- Tìm kiếm, tiếp thị năng lực để tham gia thị trường xây lắp dầu khí tại Ấn Độ, Đài Loan.

d) Công tác đầu tư xây dựng cơ bản và nâng cao năng lực thiết bị thi công

Năm 2024, PVC-MS không thực hiện công tác đầu tư mà tập trung quản lý, điều phối thiết bị, xe máy, CCDC ... một cách hiệu quả đồng thời thực hiện bảo trì, bảo dưỡng, sửa chữa đầy đủ và định kỳ các tài sản này để tối ưu công năng.

e) Công tác tổ chức, nhân sự Công ty

- Thực hiện công tác quản lý và điều hành Xí nghiệp Dịch vụ Cảng, Xưởng dịch vụ tổng hợp và Phòng TK-KT theo mô hình và cơ cấu tổ chức mới. Cập nhật, sửa đổi và ban hành lại các quy chế, quy định liên quan như: Quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của các phòng/ban chức năng; Quy chế tổ chức hoạt động của Xí nghiệp DVC; Quy chế tổ chức hoạt động của Xưởng DVTH; Quy chế quản lý máy, thiết bị và công cụ dụng cụ; Quy chế quản lý vật tư; Quy chế quản lý hợp đồng; Quy chế giao khoán... nhằm nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp.

f) Công tác tài chính kế toán

- Về công tác tài chính kế toán được thực hiện tuân thủ các quy định của pháp luật. Các báo cáo tài chính của Công ty được lập và kiểm toán đầy đủ đảm bảo tính minh bạch.

- Năm 2024, Công ty luôn chủ động tiếp xúc, mở rộng quan hệ với các tổ chức tín dụng/ngân hàng để sắp xếp nguồn vốn phục vụ kịp thời cho hoạt động SXKD, triển khai dự án.
- Xây dựng kế hoạch tài chính chi tiết theo từng tháng, quý để quản lý và kiểm soát dòng tiền một cách hiệu quả. Tiếp tục đẩy mạnh và tập trung quyết liệt trong công tác thu hồi công nợ, thanh quyết toán công trình để đảm bảo dòng tiền phục vụ kế hoạch SXKD của Công ty.
- Thuế và các khoản phải nộp NSNN: Thực hiện nghĩa vụ thuế theo đúng quy định của Nhà nước. Trong năm, Công ty đã nộp ngân sách Nhà nước 46,66 tỷ đồng (*bao gồm các khoản thuế thu nhập cá nhân, thuế giá trị gia tăng, thuế giá trị gia tăng hàng nhập khẩu và các loại thuế khác*).

PHẦN II

KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN NĂM 2025

1. Kế hoạch các chỉ tiêu kinh tế:

Năm 2025, Công ty tập trung hoàn thành các dự án/công trình chuyển tiếp từ năm 2024 đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ chung của dự án (như Topside Lô B, P15, Chân đế Lạc đà vàng, ...) nhằm góp phần hoàn thành kế hoạch đề ra. Ngoài ra, tiếp tục đẩy mạnh công tác tiếp thị các dự án/công trình mới như một số gói thầu tại dự án Điện gió Đài Loan cho Công ty Taiwan huanfeng holding Co.Ltd và dự án Phát triển mỏ của Công ty ONGC Ấn Độ của khách hàng MDL, ... & đảm bảo các chỉ tiêu kinh tế theo quy chế đối với mỗi dự án trúng thầu.

Trên cơ sở đó, Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2025 với các chỉ tiêu chính như sau:

- Giá trị sản lượng: 784,00 tỷ đồng;
- Doanh thu: 725,00 tỷ đồng;
- Lợi nhuận trước thuế: 12,20 tỷ đồng, trong đó:
- Nộp NSNN: 22,50 tỷ đồng.
- Đầu tư: Năm 2025, Công ty chưa có kế hoạch đầu tư.
- Tiền lương bình quân của người lao động: 15,50 triệu đồng/người/tháng.
- Tỷ lệ chia cổ tức: Không chia cổ tức.

2. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2025:

Để đảm bảo hoàn thành được kế hoạch SXKD năm 2024 với các chỉ tiêu chính nêu trên, Công ty phải nỗ lực, tập trung thực hiện các nhiệm vụ chính như sau:

– Về công tác thi công dự án:

- + Tập trung thực hiện các dự án Chế tạo Topside Lô B – Gói 2 Phú Quốc, P15, Chế tạo Chân đế Lạc đà vàng, ... đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ.
- + Kiểm soát chặt chẽ chi phí thực hiện các dự án, quản trị nguồn lực, phân bổ sử dụng tài sản, tài nguyên hiệu quả nhằm đảm bảo các chỉ tiêu kinh tế được HĐQT phê duyệt cho mỗi dự án.
- + Chuẩn bị các điều kiện, nguồn lực tốt nhất để có thể triển khai thi công ngay sau khi các dự án mới của Công ty bắt đầu triển khai như: Điện gió Đài Loan, Topside cho MDL,...

– Về công tác tài chính:

- + Tích cực quan hệ và tiếp cận với các Tổ chức tín dụng để thu xếp tín dụng phục vụ hoạt động sản kinh doanh;
- + Đàm phán cơ cấu lại các khoản nợ phải trả và có kế hoạch, lộ trình trả nợ hợp lý với các đơn vị cung ứng dịch vụ tránh rơi vào các tranh chấp, khiếu kiện ảnh hưởng hình ảnh uy tín và tình hình hoạt động SXKD chung của Công ty;

+ Kết nối với công ty thuê mua tài chính để bán kỳ hạn 1 số tài sản là máy móc thiết bị đã hết khấu hao nhưng còn sử dụng được để tạo dòng vốn lưu động phục vụ hoạt động sản xuất (khi đủ điều kiện).

– ***Về công tác tiếp thị tìm kiếm công việc:***

Tiếp tục đẩy mạnh công tác tiếp thị, tìm kiếm dự án mới trong các lĩnh vực cụ thể như sau:

+ ***Lĩnh vực xây lắp trên bờ:***

- Phối hợp cùng Tổng công ty mẹ PetroCons và các đối tác trong/ ngoài nước tiếp thị/chào thầu để cùng thực hiện các dự án kho chứa, bồn bể, vận chuyển, chế biến dầu, khí của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và các đơn vị trong ngành đầu tư theo các hình thức: nhà thầu xây lắp, nhà thầu phụ đặc biệt cho các dự án có tổng thầu nước ngoài;
- Tham gia chào thầu để thi công các hạng mục cơ khí, lắp đặt các Dự án Nhà máy Nhiệt điện.

+ ***Lĩnh vực xây lắp dầu khí ngoài khơi:***

- Là nhà thầu gia công chế tạo trên bờ các khối thượng tầng, các kết cấu chân đế cho các khách hàng trong nước và trên thế giới (như khách hàng tại khu vực Trung Đông, Ấn Độ, ...);
- Cung cấp dịch vụ cho thuê kho, bãi gia công chế tạo và cơ sở vật chất cho các khách hàng có nhu cầu như PTSC, PTSC M&C, VSP, Alpha,
- Cùng Tổng công ty mẹ - PetroCons và các đối tác khác tham gia chào thầu và thi công các công trình hạ nguồn thuộc chuỗi dự án Lô B - Ô Môn như đường ống dẫn khí trên bờ, các trạm valve, trạm phân phối khí và Nhà máy Nhiệt điện Ô Môn 4 theo tiến độ thực hiện của từng dự án.
- Tìm kiếm các đơn vị mạnh để liên danh, liên kết cùng tiếp thị đấu thầu chia sẻ công việc chế tạo, lắp ráp các giàn khoan dầu khí hạng nhẹ và trung bình cho ngành Dầu khí như các dự án mỏ khí Lô B, Đại Hùng Nam 4x, Cửu Long, ... Đảm nhiệm vai trò nhà thầu phụ cho các đơn vị mạnh như VSP, PTSC, PTSC M&C, ...

+ ***Lĩnh vực xây lắp điện gió, năng lượng tái tạo:***

- Là nhà thầu chuyên nghiệp trong công tác gia công chế tạo trên bờ các công trình điện gió thuộc các dự án trang trại gió của Chủ đầu tư Orsted ở Đài Loan, Baltic, ...

– ***Lĩnh vực O&M, dịch vụ và logistic:***

- Trên cơ sở tiềm năng sẵn có của Bãi cảng Chế tạo Kết cấu kim loại và Thiết bị Dầu khí, phát triển dịch vụ bến cảng và kho bãi cho các đối tác trong và ngoài ngành dầu khí, dịch vụ bốc dỡ vận chuyển hàng siêu trường, siêu trọng và các dịch vụ kỹ thuật hậu cần cơ khí biển. Mục tiêu lĩnh vực này chỉ là khai thác xen kẽ, phát huy tối đa công năng nhưng dành ưu tiên cho công tác triển khai thi công các công trình trên Bãi Cảng. Kết hợp công tác thương mại vật tư với công tác dịch vụ cảng biển, kho bãi để thực hiện chuỗi logistic cung ứng cho khu vực Bà Rịa - Vũng Tàu và các tỉnh lân cận.
- Xây dựng lực lượng, cơ sở kỹ thuật cùng các đối tác đã ký kết triển khai thành công và khẳng định năng lực bằng các hợp đồng cụ thể trong lĩnh vực O&M, trước mắt là phần M của các giàn khai thác, nhà máy Hoá dầu Long Sơn.

+ ***Về công tác tổ chức:***

- Tập trung xây dựng bộ phận quản lý (đặc biệt về quản lý thi công), nhằm chuyên sâu năng lực, tăng tính chặt chẽ trong giám sát và nắm bắt thông tin các dự án được nhanh chóng và hiệu quả.

- Phát triển, nâng cao hơn nữa chất lượng đội ngũ tiếp thị đầu thầu để tiếp cận, tham gia thị trường nước ngoài.
- Xây dựng đội ngũ thiết kế, kỹ thuật giỏi, giàu kinh nghiệm trong chuyên ngành xây lắp Dầu khí.
- Xây dựng đội ngũ công nhân kỹ thuật lành nghề. Phát triển công tác đào tạo nội bộ, bồi dưỡng, nâng cao tay nghề cho các loại thợ, trẻ hóa đội ngũ lực lượng CNKT. Duy trì tối thiểu đội ngũ lao động trực tiếp khoảng 500 người có tay nghề cao, đầy đủ các chứng chỉ đáp ứng các yêu cầu nghiêm ngặt của các khách hàng.
- Phát triển dịch vụ đào tạo nâng cao tay nghề thợ, cung ứng nhân lực bên ngoài để khai thác tối đa nguồn nhân lực của Công ty hoặc tận dụng nguồn nhân lực sẵn có trong trường hợp Công ty chưa bố trí được việc làm..

+ Các công tác khác:

- Tối ưu hóa diện tích mặt bằng trống nhằm mục đích hợp tác khai thác một cách hiệu quả. Tiếp tục thực hiện bố trí, hoàn thiện cơ sở vật chất Bãi cảng để nâng cao năng lực hoạt động, cũng như đáp ứng yêu cầu cho các dự án offshore và onshore.
- Đối với hệ thống nhà xưởng (bao gồm trang thiết bị trong nhà xưởng): Bố trí, phân bổ sử dụng một cách phù hợp với tình hình thực tế nhằm khai thác tối đa hiệu quả tài sản Công ty đã đầu tư.
- Đối với xe máy, thiết bị nâng hạ: Nâng cao tính phối hợp trong công tác điều hành với các Đơn vị sản xuất, tận dụng tối đa năng suất của các thiết bị nội bộ phục vụ cho các dự án Công ty ký hợp đồng. Ngoài ra, phục vụ cho các đối tác đã và đang hợp tác trên bãi cảng một cách hiệu quả.
- Thực hiện rà soát điều chỉnh, cập nhật bộ đơn giá định mức nội bộ để phù hợp với thị trường và tăng tính cạnh tranh trong công tác chào thầu.
- Hệ thống hóa cơ sở dữ liệu về thi công các công trình dự án đã thực hiện để lưu trữ làm tài nguyên tham khảo cho công tác quản lý, điều hành, kiểm soát các dự án sẽ thực hiện.

Trên đây là Báo cáo tóm tắt tình hình hoạt động SXKD năm 2024 và kế hoạch, nhiệm vụ năm 2025 của Công ty PVC-MS.


Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Tổng công ty PetroCons;
- HĐQT, BKS;
- Ban GD;
- Lưu: VT, KT-TM.

Ký tắt:

Phòng KT-TM: 



PHÓ GIÁM ĐỐC
Nguyễn Anh Tuấn

TỔNG CÔNG TY
CỔ PHẦN XÂY LẮP DẦU KHÍ VIỆT NAM
CÔNG TY CỔ PHẦN
KẾT CẤU KIM LOẠI VÀ LẮP MÁY DẦU KHÍ

Số: 02 /BC-KCKL-BKS

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Vũng Tàu, ngày 22 tháng 4 năm 2025.

DỰ THẢO

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty.

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần Kết cấu kim loại và Lắp máy Dầu khí đã được ĐHĐCĐ thông qua ngày 30/06/2021;

Ban kiểm soát PVC-MS báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 kết quả kiểm tra, giám sát hoạt động năm 2024 của PVC-MS và kế hoạch hoạt động của Ban kiểm soát năm 2025 như sau:

PHẦN I: HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

1. Về tổ chức: Ban kiểm soát có 03 thành viên:

- Bà Nguyễn Thị Thùy Trang : Trưởng BKS;
- Ông Hoàng Văn Hải : Thành viên;
- Bà Nguyễn Thị Thu Anh : Thành viên.

2. Hoạt động của Ban kiểm soát:

- Hoạt động của Ban kiểm soát tuân thủ đúng theo quy định tại Điều lệ Công ty và Luật doanh nghiệp, luôn đảm bảo tính trung thực, khách quan.
- Giám sát việc thực hiện nghị quyết Đại hội đồng cổ đông 2024 và các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị Công ty PVC-MS đã ban hành;
- Kiểm tra, giám sát công tác lập Báo cáo kiểm kê, Báo cáo tài chính quý/ năm đảm bảo tuân thủ chế độ kế toán và chuẩn mực kế toán Việt Nam. Phối hợp với kiểm toán độc lập soát xét Báo cáo tài chính giữa niên độ và báo cáo năm. Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2023 và Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2024;
- Thường xuyên kiểm tra việc chấp hành, thực hiện các quy chế, quy định do Công ty ban hành; Đề xuất các ý kiến sửa đổi, bổ sung đối với các quy chế quản lý nội bộ không còn phù hợp.
- Tháng 8/2024 phối hợp với Ban kiểm soát Tổng công ty Petrocons kiểm tra tình hình thực hiện SXKD năm 2023 và 6 tháng đầu năm 2024, công tác sử dụng vốn, tình hình sử dụng lao động, đánh giá kết quả một số hợp đồng kinh tế chính của Công ty đang thực hiện.
- Thường xuyên tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị và Ban giám đốc.



- Thực hiện chế độ báo cáo giám sát định kỳ và đột xuất theo yêu cầu của Ban kiểm soát Tổng công ty PetroCons

3. Các cuộc họp của Ban kiểm soát:

- Năm 2024 BKS đã tổ chức 04 cuộc họp định kỳ, đồng thời thường xuyên trao đổi, thảo luận, thông qua các nhiệm vụ được giao. Các thành viên BKS đã tích cực triển khai và hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Ban kiểm soát đã thực hiện nhiều hoạt động thường xuyên và đột xuất khác như cử đại diện tham gia các cuộc họp của HĐQT và BGĐ đóng góp nhiều ý kiến về quản trị điều hành Công ty.

- Thống kê các cuộc họp của Ban kiểm soát:

Stt	Thành viên BKS	Chức vụ	Số buổi họp BKS tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không Tham dự họp
1	Nguyễn Thị Thùy Trang	Trưởng BKS	4/4	100%	
2	Hoàng Văn Hải	Thành viên BKS	4/4	100%	
3	Nguyễn Thị Thu Anh	Thành viên BKS	4/4	100%	

4. Tự đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của các TV BKS trong năm 2024:

Ban kiểm soát đã hoàn thành kế hoạch hoạt động năm 2024 đã được ĐHCĐ thông qua, các thành viên BKS chấp hành đầy đủ các quy định pháp luật và Điều lệ Công ty. BKS thường xuyên giám sát các mặt hoạt động của Công ty. Qua kiểm tra, giám sát đã gửi tới HĐQT, Ban giám đốc Công ty về các vấn đề còn tồn tại hạn chế, các rủi ro tiềm ẩn. Ban kiểm soát tự đánh giá mức độ hoàn thành của các thành viên như sau:

- Bà Nguyễn Thị Thùy Trang - Trưởng BKS : hoàn thành tốt nhiệm vụ;
- Ông Hoàng Văn Hải - Thành viên BKS : hoàn thành tốt nhiệm vụ;
- Bà Nguyễn Thị Thu Anh - Thành viên BKS : hoàn thành tốt nhiệm vụ.

PHẦN II: KẾT QUẢ KIỂM TRA, GIÁM SÁT NĂM 2024

I. Thẩm định kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2024:

1. Tình hình thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch:

Đvt: Tỷ đồng

Stt	Các chỉ tiêu kinh tế	Thực hiện 2023	Năm 2024			Tỷ lệ thực hiện so với 2023 (%)
			Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ TH/KH	
1	Giá trị sản lượng	408,51	542,00	543,04	100,2%	134,0%
2	Doanh thu	417,74	547,00	579,63	106,0%	138,8%
3	Lợi nhuận trước thuế	(159,01)	10,16	10,67	105,1%	-
4	Lợi nhuận sau thuế	(159,01)	-	9,95	-	-
5	Nộp ngân sách NN	14,49	11,40	24,60	215,8%	166,5%
6	Cổ tức	0	0	0	-	-

2. Công tác đầu tư, mua sắm:

- Trong năm 2024, Công ty đầu tư, mua sắm máy móc thiết bị là: **6,57** tỷ đồng.
- Các khoản đầu tư tài chính: tại thời điểm 31/12/2024 số dư góp vốn vào các công ty như sau: (i) Công ty Cổ phần Sản xuất ống thép Dầu khí 50 triệu đồng và (ii) Công ty Cổ phần Khách sạn Lam Kinh: 5 tỷ đồng (đã trích lập dự phòng 100% là 5 tỷ đồng). Trong đó Công ty Cổ phần Khách sạn Lam Kinh nhiều năm hoạt động không hiệu quả, đã kiến nghị Tổng công ty hỗ trợ tìm kiếm đối tác để chuyển nhượng khoản vốn góp trên nhưng chưa thành công.

3. Công tác tổ chức nhân sự, lao động, tiền lương, chế độ chính sách:

- Trong năm 2024, Công ty đảm bảo việc làm cho người lao động, duy trì được được bộ phận lao động gián tiếp, các quyền lợi BHXH được đảm bảo. Tổng số nhân viên tại thời điểm 31/12/2024 là 646 người.

Tổng quỹ lương trích trong năm là 120,28 tỷ đồng, tiền lương bình quân 15,5 triệu đồng/người/tháng.

4. Công tác xây dựng và thực hiện các quy định quản lý nội bộ Công ty:

Hệ thống quy chế, quy định quản lý nội bộ của Công ty ban hành tương đối đầy đủ, tuy nhiên cần phải điều chỉnh, sửa đổi thường xuyên cho phù hợp với thực tế.

5. Công tác tài chính kế toán năm 2024:

- Công tác quyết toán và thu hồi công nợ đã được Công ty thực hiện quyết liệt, tình hình nợ xấu đã được giải quyết, nhưng số nợ phải thu khách hàng còn lớn 155,49 tỷ đồng (Số liệu chi tiết tại Báo cáo tài chính đã được kiểm toán), công nợ phải thu khó đòi vẫn còn tồn đọng.

- Công ty thực hiện nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước đầy đủ, trong năm 2024 số nộp ngân sách của Công ty là 24,6 tỷ đồng.

- Tình hình sử dụng vốn góp của chủ sở hữu: Tại thời điểm 01/01/2024 vốn điều lệ 600 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu 118,60 tỷ đồng. Kết quả SXKD năm 2024 có lợi nhuận 9,95 tỷ đồng làm cho vốn chủ sở hữu tăng lên 126,61 tỷ đồng.

Tính đến ngày 31/12/2024 Công ty đang âm vốn 473,39 tỷ đồng, vì vậy Công ty cần tiếp tục đẩy mạnh hoạt động SXKD, tìm kiếm thêm công việc/các hợp đồng lớn để giảm lỗ và khôi phục lại vốn chủ sở hữu theo như kế hoạch đề ra.

II. Thẩm định Báo cáo tài chính 2024:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh:

Theo Báo cáo tài chính 2024 của Công ty và số liệu của kiểm toán độc lập, như sau:

- | | |
|----------------------------|-----------------|
| - Tổng doanh thu: | 579,63 tỷ đồng; |
| - Tổng chi phí: | 568,96 tỷ đồng; |
| - Lợi nhuận trước thuế: | 10,67 tỷ đồng; |
| - Lợi nhuận sau thuế TNDN: | 9,95 tỷ đồng. |

2. Các số liệu về vốn và tài sản tại thời điểm 31/12/2024 như sau:

TT	Chỉ tiêu	31/12/2024 (tỷ đồng)	31/12/2023 (tỷ đồng)	So sánh năm 2024 với 2023	
				Tăng/giảm (tỷ đồng)	Tỷ lệ tăng trưởng (%)
A	TỔNG TÀI SẢN	837,76	820,68	17,08	2%
I	Tài sản ngắn hạn	334,52	290,40	44,12	15%
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	51,56	40,19	11,36	28%
2	Các khoản phải thu ngắn hạn	173,54	89,80	83,74	93%
3	Hàng tồn kho	97,42	149,12	(51,70)	(35%)
4	Tài sản ngắn hạn khác	12,00	11,28	(0,71)	6%
II	Tài sản dài hạn	503,24	530,28	(27,04)	(5%)
1	Các khoản phải thu dài hạn	0,94	1,65	0,71	(43%)
2	Tài sản cố định	395,64	414,78	(19,13)	(5%)
3	Bất động sản đầu tư	11,40	11,34	0,06	1%
4	Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	3,26	1,59	1,67	105%
5	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	0,05	0,05	-	0%
6	Tài sản dài hạn khác	91,95	100,88	(8,93)	(9%)
B	TỔNG NGUỒN VỐN	837,76	820,68	17,08	2%
III	Nợ phải trả	711,14	702,08	9,06	1%
1	Nợ ngắn hạn	704,39	693,24	11,14	2%
2	Nợ dài hạn	6,75	8,84	(2,08)	(24%)
IV	Nguồn vốn	126,61	118,60	8,02	7%
1	Vốn của Chủ sở hữu	126,61	118,60	8,02	7%
*	<i>Trong đó: Vốn góp chủ sở hữu</i>	<i>600,00</i>	<i>600,00</i>	-	0%
*	<i>Thặng dư vốn cổ phần</i>	<i>13,25</i>	<i>13,25</i>	-	0%
*	<i>Quỹ đầu tư phát triển</i>	<i>92,26</i>	<i>92,26</i>	-	0%
*	<i>Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối</i>	<i>(578,90)</i>	<i>(586,91)</i>	<i>8,02</i>	<i>1%</i>

Kết luận:

Ban kiểm soát đồng ý với các ý kiến của Báo cáo kiểm toán độc lập số: 260325.013/BCTC.HCM ngày 26/03/2025 của Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC.

Ban kiểm soát đưa ra ý kiến lưu ý sau:

- Kết quả sản xuất kinh doanh trong năm 2024 Công ty lãi trước thuế 10,67 tỷ so với năm 2023 lỗ (159,01) tỷ, thì tình hình SXKD của Công ty có nhiều khởi sắc, tuy nhiên một số hợp đồng dịch vụ cầu cảng chưa hiệu quả do doanh thu ít chưa bù đắp đủ chi phí khấu hao.

III. Đánh giá hoạt động của Ban giám đốc:

- Trong năm 2024, Ban giám đốc đã bám sát và triển khai kịp thời các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị Công ty, các chỉ đạo của Tổng công ty PetroCons.

- Ban giám đốc kiểm tra giám sát thường xuyên các dự án, chỉ đạo sát sao và kịp thời giải quyết các vướng mắc đảm bảo tiến độ và chất lượng công trình.

- Ban giám đốc đã có nhiều nỗ lực trong công tác quản lý điều hành hoạt động SXKD. Công tác chào thầu, công tác quản lý và triển khai dự án đã có nhiều chuyển biến tích cực, bước đầu công ty đã có lãi tuy nhiên cần nâng cao hơn nữa công tác quản lý, kiểm soát chi phí ở các dự án.

IV. Đánh giá hoạt động của HĐQT:

- Các thành viên Hội đồng quản trị Công ty hoạt động tích cực với tinh thần trách nhiệm cao. Các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị ban hành đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty, bám sát Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.

- Hội đồng quản trị đã chỉ đạo, giám sát Ban giám đốc trong việc thực thi các nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông thông qua. Các nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị được Ban giám đốc triển khai kịp thời, tuy nhiên, HĐQT cần có giải pháp quyết liệt đối với các dự án còn thua lỗ.

- Trong năm 2024, HĐQT đã ban hành 62 Nghị quyết và Quyết định để chỉ đạo điều hành các mặt hoạt động của Công ty.

- Hội đồng quản trị đã hoạt động đúng chức năng, nhiệm vụ, đúng quy chế, phù hợp với Luật Doanh nghiệp và Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty.

V. Báo cáo đánh giá về giao dịch giữa công ty với thành viên HĐQT, Giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp và những người có liên quan của đối tượng đó; giao dịch giữa công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT, Giám đốc, người điều hành khác của doanh nghiệp là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch:

- Trong năm 2024, Công ty không có bất kỳ giao dịch nào với các đối tượng trên.

VI. Công tác phối hợp giữa Ban kiểm soát và HĐQT, Ban giám đốc:

- Trong quá trình thực thi nhiệm vụ, BKS được Hội đồng quản trị, Ban giám đốc tạo điều kiện thuận lợi để hoàn thành nhiệm vụ.

- Thông qua hoạt động kiểm tra, giám sát, Ban Kiểm soát nắm bắt được tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và các đơn vị trực thuộc và đã đưa ra các ý kiến với HĐQT, BGĐ, các đơn vị có liên quan về các biện pháp tăng cường kiểm soát, giảm thiểu rủi ro, góp phần nâng cao hiệu quả, an toàn sản xuất kinh doanh.

VII. Đánh giá rủi ro tiềm ẩn:

Căn cứ vào Báo cáo tài chính đã được kiểm toán, Ban kiểm soát có một số nhận xét sau:

Các chỉ số về khả năng thanh toán của Công ty đều thấp, nợ phải trả ngắn hạn đang vượt quá tài sản ngắn hạn, điều đó cho thấy Công ty đang gặp khó khăn về tài chính và có nhiều rủi ro dẫn đến mất khả năng thanh toán trong tương lai. Về lâu dài, Công ty không thể thanh toán các khoản nợ, có thể dẫn đến việc tiềm ẩn các rủi ro về pháp lý.

Tổng khoản nợ phải trả người bán ngắn hạn đến ngày 31/12/2024 là khoản nợ Công ty đang nợ nhà thầu phụ/nhà cung cấp là 550,82 tỷ đồng, trong đó có một số khoản nợ lâu dẫn đến rủi ro tranh chấp pháp lý, kiện tụng ra tòa án. Một số khoản nợ của công trình DKI-Bộ Quốc phòng và Gói thầu A2 Long Sơn bị mất cân đối thanh toán.

Tổng các khoản nợ ngắn hạn phải thu đến ngày 31/12/2024 là 173,54 tỷ đồng, đã trích dự phòng 11,9 tỷ đồng, trong đó một số khoản rủi ro không thu hồi được như:

+ Khoản nợ 2,8 tỷ đồng bán một số căn hộ chung cư số 02 Nguyễn Hữu Cảnh, vì đã cấp Giấy chứng nhận quyền sở hữu căn hộ cho người dân nhưng chưa thu hết tiền. Vi phạm của cá nhân Bà Nguyễn Thị Thu Thảo đã được Toà án tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu xét xử sơ thẩm.

+ Khoản công nợ 3,66 tỷ đồng của Ban quản lý dự án 5B-Cảng xuất NMLD Dung Quất; 200 triệu đồng của Công ty CP thi công cơ giới và lắp máy Dầu khí (PVC-ME); 353 triệu đồng của Công ty CP Xây lắp Dầu khí Nghệ An; 617 triệu đồng của Công ty TNHH xây lắp Nhật Minh; 249 triệu đồng của Mepcom Offshore and Marine PTE LTD; 137 triệu đồng của Công ty TNHH Xây dựng Cường Hà; khoản nợ tạm ứng của một số cá nhân 662 triệu đồng; 1,13 tỷ đồng tiền phí vận hành, điện nước, gửi xe chung cư...

+ **Đối với dự án Topside Đại Hùng 3** Dự án hoàn thành bàn giao cho tổng thầu, hiện nay Công ty đang làm công tác quyết toán với Chủ đầu tư/Tổng thầu và thực hiện quyết toán nội bộ các hợp đồng giao khoán và hợp đồng thầu phụ nhưng đến nay chưa quyết toán xong nên chưa thể đánh giá kết quả cuối cùng của dự án (lỗ lũy kế đến tháng 12/2024 là -13,36 tỷ đồng).

+ **Đối với dự án Nhà máy nhiệt điện Thái Bình 2:** do bị chậm tiến độ, kéo theo chi phí ăn ở, đi lại, chờ việc rất lớn, công tác nghiệm thu thanh quyết toán rất khó khăn, chậm trễ. Việc điều chỉnh giá hợp đồng đối với công việc phát sinh ngoài phạm vi hợp đồng phụ thuộc hoàn toàn vào việc có được Chủ đầu tư (PVN) chấp thuận hay không và chỉ được thực hiện sau khi có Tổng dự toán điều chỉnh được phê duyệt, điều này sẽ tiềm ẩn rủi ro không lường trước được đối với Công ty.

+ **Đối với khoản nợ tiền thuế đất** đây là khoản tiền thuế đất hàng năm (23 ha) Công ty PVC MS phải nộp cho ngân sách nhà nước thông qua Công ty CP Đầu tư Dầu khí Sao Mai Bến Đình (bên cho thuê đất). Số tiền này phát sinh từ năm 2008 đến nay chưa được Công ty thanh toán cho cơ quan thuế. Đây là khoản nợ lớn Công ty cần xử lý trong tương lai.

+ Quản lý tiền tạm ứng cá nhân

Tính đến thời điểm ngày 31/12/2024, số dư tạm ứng là **15,50 tỷ đồng**, còn có một số khoản nợ tạm ứng cá nhân là **1,62 tỷ đồng** vượt quá thời hạn quy định theo quy chế Quản lý tài chính và Quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty. Đề nghị các cá nhân và các bộ phận liên quan phối hợp xử lý.

VIII. Kiến nghị của Ban kiểm soát đối với Công ty:

- Đề nghị Ban giám đốc rà soát lại chi phí thực hiện dự án Đại Hùng 3, thanh quyết toán dứt điểm với Chủ đầu tư/Tổng thầu và các nhà thầu phụ, các Đội thi công.

- Ban lãnh đạo Công ty chỉ đạo các phòng/ ban cần tập trung công tác thanh quyết toán các dự án/ hạng mục đã hoàn thành thi công với chủ đầu tư để thu hồi vốn cũng như công tác quyết toán nội bộ.

- Tăng cường công tác quản lý chi phí, đơn giá khoán cho các Đội/ bộ phận thi công được tính theo giá thị trường. Có chế tài đối với người nhận khoán nếu để xảy ra lỗ.

- Tập trung thu hồi các khoản nợ để có vốn phục vụ SXKD và để trả nợ vay ngân hàng và trả các nhà thầu phụ.

- Thanh lý các tài sản, máy móc, thiết bị, vật tư, công cụ dụng cụ hư hỏng/ không cần dùng đến để giảm chi phí khấu hao và chi phí quản lý.
- Tiếp tục thực hiện công tác định biên nhân sự theo hướng tinh giảm lao động gián tiếp, tăng cường lao động trực tiếp có tay nghề cao.
- Phòng Tài chính - Kế toán phối hợp với Phòng Kinh tế Thương mại giám sát chặt chẽ chi phí của các dự án, đối chiếu thường xuyên giữa chi phí với sản lượng thực hiện, để không được mất cân đối.
- Hỗ trợ Xí nghiệp Dịch vụ Cảng tiếp thị tìm kiếm việc làm phát huy tiềm năng Bãi cảng PVC-MS.
- Hoàn thiện các quy định quản lý nội bộ phù hợp với yêu cầu quản lý mới, mục tiêu tiết giảm chi phí doanh nghiệp.

IX. Kiến nghị của Ban kiểm soát đối với Tổng công ty Petrocons:

- Hỗ trợ công tác nghiệm thu, thanh quyết toán cho PVC-MS tại Dự án NMNĐ Thái Bình 2 và dự án Sông Hậu 1.
- Hỗ trợ PVC-MS trong việc tìm kiếm nguồn việc từ các dự án mới của Tập đoàn PVN và các đối tác ngoài ngành
- Hỗ trợ PVC-MS tìm kiếm thêm các Ngân hàng/ hoặc các Tổ chức tín dụng để thu xếp nguồn vốn phục vụ hoạt động SXKD.
- Hỗ trợ PVC-MS tìm kiếm đối tác để chuyển nhượng khoản vốn góp 5 tỷ đồng vào Công ty Cổ phần Khách sạn Lam Kinh.
- Hỗ trợ PVC-MS thu hồi công nợ của từ các đơn vị thành viên của Tổng Công ty như PVC-ME, PVC Nghệ An, PVC-TH, Petrocons Đông Đô ...
- Chỉ đạo xử lý kịp thời những kiến nghị, đề xuất của PVC-MS trong quá trình triển khai thực hiện nhiệm vụ SXKD năm 2025.

PHẦN III: KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2025

- Giám sát việc triển khai nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 đối với Hội đồng quản trị và Ban giám đốc.
- Kiểm tra, giám sát các hoạt động điều hành, quản lý kinh doanh theo chức năng, nhiệm vụ quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ công ty.

- Thẩm định báo cáo tài chính quý, năm của Công ty. Thẩm định báo cáo quản lý, điều hành của HĐQT và Ban giám đốc.
- Kiểm tra, giám sát tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông thông qua.
- Tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và hội nghị chuyên đề của Công ty, tham gia ý kiến về các nội dung được thảo luận trong phiên họp.
- Phối hợp với Hội đồng quản trị và Ban giám đốc hoàn thiện các quy chế, quy định của Công ty.
- Lập báo cáo thường xuyên, báo cáo định kỳ theo quy định của Tổng công ty PetroCons.
- Thực hiện các nhiệm vụ khác theo Điều lệ công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.

Trên đây là báo cáo của Ban kiểm soát năm 2024, kế hoạch hoạt động năm 2025.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Xin trân trọng cảm ơn.

Nơi nhận:

- Như trên;
- BKS PetroCons;
- HĐQT, BGĐ PVC-MS;
- Lưu: VT, BKS.




Nguyễn Thị Thùy Trang

PHỤ LỤC
Báo cáo chi trả tiền lương/ phụ cấp/ thù lao của Ban kiểm soát
năm 2024 và kế hoạch 2025

I. QUYẾT TOÁN TIỀN LƯƠNG, THÙ LAO CỦA BKS NĂM 2024:

Tổng chi phí tiền lương, thù lao của BKS năm 2024 là: **519.268.000** đồng, cụ thể:

Đvt: Đồng.

Stt	Họ và Tên	Chức danh	Kế hoạch năm 2024	Chi phí năm 2024
1.	Nguyễn Thị Thùy Trang	Trưởng BKS chuyên trách	267.750.000	284.650.000
2.	Hoàng Văn Hải	TV BKS chuyên trách	196.650.000	205.585.000
3.	Nguyễn Thị Thu Anh	TV BKS kiêm nhiệm	36.000.000	29.033.000
	Tổng		500.400.000	519.268.000

II. KẾ HOẠCH TIỀN LƯƠNG, THÙ LAO CỦA BKS NĂM 2025

- Căn cứ số lượng thành viên BKS theo Điều lệ quy định và được Đại hội đồng cổ đông thông qua;
- Căn cứ Kế hoạch SXKD năm 2025 của Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí;
- Căn cứ Quy chế trả lương, trả thưởng của Công ty và các văn bản hướng dẫn hiện hành;
- Thành viên BKS chuyên trách trả lương theo Quy chế trả lương, trả thưởng của Công ty;
- Thành viên BKS không chuyên trách hưởng phụ cấp 3.000.000 đồng/tháng.

Tổng tiền lương, thù lao của Ban kiểm soát năm 2025 là: **681.450.000** đồng.

Đvt: Đồng.

Stt	Họ và Tên	Chức danh	Kế hoạch 2025
1	Nguyễn Thị Thùy Trang	Trưởng BKS chuyên trách	390.400.000
2	Hoàng Văn Hải	TV BKS chuyên trách	255.050.000
3	Nguyễn Thị Thu Anh	TV BKS không chuyên trách	36.000.000
	Tổng		681.450.000

TỔNG CÔNG TY
CỔ PHẦN XÂY LẮP DẦU KHÍ VIỆT NAM
CÔNG TY CỔ PHẦN
KẾT CẤU KIM LOẠI VÀ LẮP MÁY DẦU KHÍ

Số: 49 /TTr-KCKL-HĐQT

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Vũng Tàu, ngày 21 tháng 4 năm 2025.

Dự thảo

TỜ TRÌNH

**V/v: Quyết toán tiền lương, thù lao Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát
năm 2024 và kế hoạch chi trả năm 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông.

Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17 tháng 6 năm 2020;

Căn cứ Nghị định số 44/2025/NĐ-CP ngày 28/02/2025 của Chính phủ nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam;

Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí (sửa đổi, bổ sung) đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua;

Căn cứ Nghị quyết số 71/NQ-KCKL-ĐHĐCĐ ngày 20/5/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024;

Hội đồng quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua quyết toán tiền lương, thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2024 và kế hoạch chi trả năm 2025 như sau:

1. Quyết toán tiền lương, thù lao HĐQT, Ban kiểm soát năm 2024:

a) Số lượng thành viên HĐQT, Kiểm soát viên tại thời điểm ngày 31/12/2024:

- Số lượng thành viên HĐQT là 5 người (trong đó các Thành viên không chuyên trách là 3 người).

- Số lượng Kiểm soát viên là 03 người (gồm 01 thành viên không chuyên trách).

b) Thù lao, tiền lương, phụ cấp của HĐQT, Ban Kiểm soát.

➤ Hội đồng quản trị là 1.013.710.000 đồng. Trong đó:

- Quỹ tiền lương Hội đồng quản trị là 650.510.000 đồng.

- Quỹ thù lao là: 363.200.000 đồng.

➤ Ban Kiểm soát là 519.268.000 đồng. Trong đó:

- Quỹ tiền lương Ban Kiểm soát là 490.235.000 đồng.

- Quỹ thù lao là: 29.033.000 đồng.

c) Quỹ tiền lương, phụ cấp của HĐQT, Ban Kiểm soát chuyên trách được Công ty xác định theo Quy chế trả lương, trả thưởng của Công ty phù hợp với hiệu quả SXKD của đơn vị và quy định tại Thông tư 28/2016/TT-BLĐTBXH ngày 01/9/2016 của Bộ lao động - Thương binh và Xã hội.

Mức thù lao, tiền lương, phụ cấp của từng thành viên HĐQT, Kiểm soát viên năm 2024 theo Phụ lục đính kèm.



2. Kế hoạch chi trả tiền lương, thù lao của HĐQT, BKS năm 2025:

a) Căn cứ xây dựng kế hoạch chi trả tiền lương, thù lao của HĐQT, BKS

- Căn cứ Nghị định số 44/2025/NĐ-CP ngày 28/02/2025 của Chính phủ nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam (chế độ quy định tại Nghị định áp dụng từ ngày 01/01/2025);

- Kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2025 của Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí;

- Quy chế tiền lương; Quy định nội bộ hiện hành của Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí.

b) Kế hoạch quỹ tiền lương, thù lao, phụ cấp của HĐQT, Ban Kiểm soát năm 2025

- Đối với Chủ tịch HĐQT làm việc theo chế độ không chuyên trách: 12.000.000 đồng/tháng.

- Đối với thành viên HĐQT là đối tác chiến lược/ người đại diện vốn của Mepcom Offshore & Marine Pte. Ltd. tại PVC-MS: 10.000.000 đồng/tháng.

- Đối với thành viên độc lập HĐQT: 10.000.000 đồng/tháng.

- Đối với thành viên BKS làm việc theo chế độ không chuyên trách: 3.000.000 đồng/tháng.

- Quỹ tiền lương của HĐQT là 1.030.872.000 đồng, tương ứng với số lượng thành viên HĐQT là 02 người.

- Quỹ tiền lương của Ban Kiểm soát chuyên trách là 688.500.000 đồng, tương ứng với số lượng Kiểm soát viên là 02 người.

3. Chi phí hoạt động của HĐQT, Ban Kiểm soát năm 2025: Chi phí công vụ (gồm, chi phí đi lại, ăn, nghỉ thuê khách sạn, công cụ/phương tiện làm việc, hoạt động đối ngoại...) và các chi phí hợp lý khác để thực hiện nhiệm vụ được giao thực hiện theo quy định nội bộ của Công ty phù hợp với Quy định hiện hành.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BGĐ, BKS;
- Lưu: VT, TCHC.



Vũ Minh Công

0083405
CÔNG TY
CỔ PHẦN
KẾT CẤU KIM LOẠI
VÀ LẮP MÁY
DẦU KHÍ
T. BÀ RỊA VŨNG TÀU

LƯƠNG, PHỤ CẤP, THÙ LAO
CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT NĂM 2024

Stt	Họ tên	Chức danh	Tổng thu nhập (đồng)	Ghi chú
I	Hội đồng quản trị		1.013.710.000	
1	Vũ Minh Công	Chủ tịch HĐQT không chuyên trách	123.200.000	Thù lao
2	Đinh Văn Hưng	Thành viên HĐQT	332.004.000	Chuyên trách
4	Trần Vũ Phụng	Thành viên HĐQT	194.829.000	Chuyên trách
3	Đinh Văn Tân	Thành viên HĐQT	123.677.000	Chuyên trách
5	Trần Minh Ngọc	Thành viên HĐQT độc lập	120.000.000	Thù lao
6	Lim Hau Guan	Thành viên HĐQT không chuyên trách	120.000.000	Thù lao
II	Ban Kiểm soát		519.268.000	
1	Nguyễn Thị Thùy Trang	Trưởng BKS	284.650.000	Chuyên trách
2	Hoàng Văn Hải	Thành viên BKS	205.585.000	Chuyên trách
3	Nguyễn Thị Thu Anh	Thành viên BKS không chuyên trách	29.033.000	Thù lao
	Tổng cộng		1.532.978.000	

Ông Trần Vũ Phụng bổ nhiệm Thành viên HĐQT từ ngày 20/5/2024.
Ông Đinh Văn Tân miễn nhiệm Thành viên HĐQT từ ngày 20/5/2024.



TỔNG CÔNG TY
CỔ PHẦN XÂY LẮP DẦU KHÍ VIỆT NAM
CÔNG TY CỔ PHẦN
KẾT CẤU KIM LOẠI VÀ LẮP MÁY DẦU KHÍ

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 47...../TTr-KCKL-HĐQT

Vũng Tàu, ngày 21 tháng 11 năm 2025.

Dự thảo

TỜ TRÌNH

V/v: Thông qua Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông.

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội Nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần Kết cấu kim loại và Lắp máy Dầu khí (sửa đổi và bổ sung) được ĐHĐCĐ thông qua ngày 20/05/2024;

Thực hiện Nghị quyết số 71/NQ-KCKL-ĐHĐCĐ ngày 20/05/2024 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty Cổ phần Kết cấu Kim loại và Lắp máy Dầu khí, PVC-MS đã lựa chọn Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC thực hiện công tác kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024.

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua nội dung Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024 của PVC-MS (Đính kèm theo báo cáo).

Kính trình Đại hội cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BGĐ, BKS;
- Lưu: VT, TCKT.



Vũ Minh Công

Số:48...../TTr-KCKL-HĐQT

Vũng Tàu, ngày 24.. tháng 4. năm 2025.

TỜ TRÌNH

V/v: Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông.

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14 được Quốc hội Nước Cộng hòa Xã hội Chủ nghĩa Việt Nam thông qua ngày 17/06/2020;

Căn cứ Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty Cổ phần Kết cấu kim loại và Lắp máy Dầu khí (sửa đổi và bổ sung) được ĐHĐCĐ thông qua ngày 20/05/2024;

Hội đồng quản trị Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty Cổ phần Kết cấu kim loại và Lắp máy Dầu khí, cụ thể:

- Thông qua danh sách 03 (ba) Công ty Kiểm toán độc lập gồm có:
 1. Công ty TNHH Deloitte Việt Nam;
 2. Công ty TNHH Kiểm toán – Tư vấn Đất Việt;
 3. Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC.

Đề Hội đồng quản trị Công ty làm căn cứ lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cung cấp dịch vụ kiểm toán và soát xét Báo cáo tài chính trong năm tài chính 2025.

- Thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị Công ty quyết định lựa chọn và bổ nhiệm một trong ba Công ty Kiểm toán nêu trên thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm, soát xét báo cáo tài chính giữa niên độ của năm tài chính năm 2025 theo quy định hiện hành.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

- Như trên;
- HĐQT, BGĐ, BKS;
- Lưu: VT, TCKT.

